



## CKS, studier av organisering och styrning av sociala investeringar – En kunskapsbaserad modell



Linköpings universitet

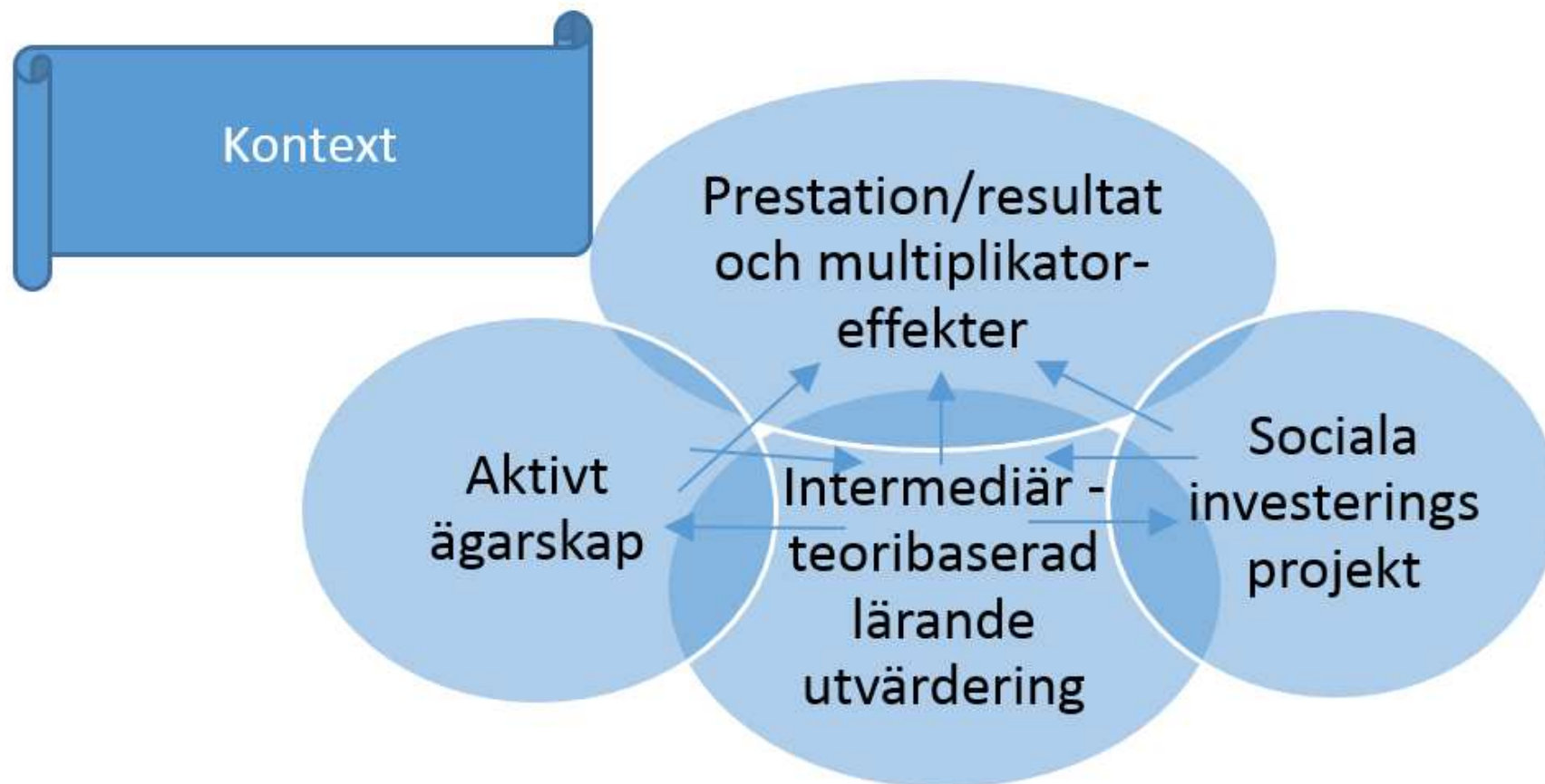
# Dagens föreläsning

- Sociala investeringar som fenomen
- Ett pågående arbete med att ta fram en kunskapsbaserad modell gällande organisering och styrning av sociala investeringar
- Frågor och synpunkter!

# Vad är sociala investeringar – en social investeringsfond

- Ett nytt resursfördelningssystem för välfärdsresurser med fokus konsekvensresonemang
- En social innovation som möjliggör metodprövande, metodutveckling och social innovation
- Begreppet fond relaterat till sociala investeringar
- Nej – inte kejsarens nya kläder
- Sociala investeringar – olika modeller och olika syn på effektivitet

# En processmodell



# Bokens frågor – en del av kunskapsmodellen

- Varför bör kommunerna arbeta med sociala investeringar och vilka kontextuella förhållanden bör beaktas? (Kapitel 2)
- Vem bör äga sociala investeringar och vad består det aktiva ägarskapet i? (Kapitel 3)
- Hur bör sociala investeringsprojektet organiseras och styras? (Kapitel 4)
- Hur vet vi att vi gör rätt? (Kapitel 5)
- Vilka prestationer/resultat, effekter och multiplikatoreffekter uppstår? (Kapitel 5)

# Varför bör kommunerna arbeta med sociala investeringar? (Kap 2)

- Det har saknats ett resursfördelningssystem för hantering av välfärdsresurser mellan tidsperioder
- Det är svårt att kombinera den dagliga välfärdsdriften med utvecklingsarbeten.
- Blir:
  - en medveten samhällsaktör,
  - förbättring av serviceleverantörsuppgiften
  - mindre fokus på medborgarnas intresseorganisation
- Men det krävs genomtänkt organisering och styrning

# Vem bör äga sociala investeringar? (Kap 3)

- Viktigt att fundera på: Kommunen som organisation eller geografiskt område!
- Var i kommunen – centralt eller hos någon förvaltning?

# Det aktiva kommunala ägarskapet (Kap 3)

- Hantera ansökningar och rekommendera inför beslut med stöd utifrån verksamhetsplaner och investeringsplan
- Underlätta lärande utvärdering med fokus mot utvecklande av multiplikatoreffekter
- Underlätta stödjande processer för att bibehålla effekter
- Kommunicera om sociala investeringar
- Balanserad ledningsgrupp



# Sociala investeringsprojekt (Kap 4)

- Olika syften och kunskapsanspråk påverkar synen på projekt (olika projektlogiker)
- Olika typer av projekt medför olika förutsättningar
- Att hantera strukturer, gränser och identitet för att stödja metodprövande, metodutveckling och utvecklingen till multiplikatoreffekter.

# Hur vet vi att vi gör rätt och vilka prestationer/resultat, effekter och multiplikatoreffekter kommer vi att få? (Kap 5)

- Kommunens ekonomiska styrning som utgångspunkt, med beviskedjan som systematiskt verktyg
- Beviskedjan: Insatser → Aktiviteter → Prestationer/resultat → Effekter → Påverkan → Värdeskapande
- Teoribaserad lärande utvärdering

# Slutsatser och perspektiv (kap 6)

# Frågor och synpunkter!

Robert Jonsson, [robert.jonsson@liu.se](mailto:robert.jonsson@liu.se)

Erik Jannesson, [erik.jannesson@liu.se](mailto:erik.jannesson@liu.se)